

Звіт про управління за 2024 рік

**Товариства з обмеженою
відповідальністю «Олійний Дім»**

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Товариство з обмеженою відповідальністю «Олійний Дім» було зареєстровано в ЄДР 01.06.2007 року за адресою: 53020, Дніпропетровська область, Криворізький р-н, с. Лозуватка, провулок Верхній, 15. Виробничі потужності розміщені на орендованій території за адресою: 53020, Дніпропетровська область, Криворізький р-н, с. Лозуватка, вул. Миру, 135В. Середньооблікова чисельність штатних працівників в 2024 році складає 99 осіб.

Компанія є товариством з обмеженою відповідальністю і є власністю учасників в межах часток, що їм належать, відповідно до законодавства України.

Власники підприємства станом на 31 грудня 2024 року:

П.І.П. засновника	Частка	Розмір частки засновника, грн
Чередніченко А.А.	99%	27 472 500
Воробйов Ф.М.	1%	277 500

Зареєстрований та сплачений статутний капітал станом на 31 грудня 2024 року становить 27 750 000 грн. Протягом 2024 року не відбувалося змін у сумі чи структурі статутного капіталу.

Основним видом діяльності компанії є виробництво олії та тваринних жирів (КВЕД-2010: 10.41).

Компанія має внутрішні стандарти та електронну систему управління якістю, що гарантують відповідність продукції нормативним стандартам та вимогам клієнтів.

Продукція, що випускається:

– Олія соняшникова нерафінована невиморожена 1-го гатунку (суміш пресової з екстракційною) ДСТУ 4492:2017.

– Шрот соняшниковий ДСТУ 4638:2006.

Олія соняшникова та шрот соняшниковий, вироблені з насіння соняшнику врожаю 2023-2024 року українського походження, вирощеного на полях Дніпропетровської, Кіровоградської та інших областей України.

Компанія реалізує продукцію власного виробництва на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Компанія є експортером готової продукції власного виробництва, а саме: олії соняшникової нерафінованої, шроту соняшnikового негранульованого та шроту соняшникового гранульованого.

Для виробництва продукції компанія орендує виробничі, складські та інші підсобні приміщення та споруди відповідно до договорів:

- Оренди споруди б/н від 17.12.2024, нотаріально засвідчений договір;
- Оренди споруди б/н від 22.02.2023 року;
- Оренди нерухомого майна №01/03/21-1-ЕЛ від 01.03.2021 року;
- Оренди нерухомого майна №01/03/21-2-КТП від 01.03.2021 року.

Адміністративне приміщення, розміщене за адресою: Дніпропетровська область, Криворізький р-н, с. Лозуватка, провулок Верхній, будинок 15, орендується відповідно до договору оренди №01-01/2024 від 01.01.2024 року.

Виробниче обладнання є власністю підприємства та відповідає всім сучасним технологічним вимогам та стандартам. Наявне обладнання забезпечує повний процес виробництва на власних потужностях.

Основні виробничі потужності:

- 1) елеватор насіння;
- 2) діляниця віджиму;
- 3) олійноекстракційний завод ОЕ3-2;
- 4) лабораторія по контролю за олійною сировиною, по контролю за олійно-екстракційним заводом, по контролю за відвантаженням готової продукції.

Основне обладнання виробництва:

- 1) сепаратори для очищення насіння соняшнику;
- 2) вальцювальні верстати для подрібнення насіння з отриманням м'ятки;
- 3) жаровні для вологотеплової обробки м'ятки;
- 4) преса для отримання пресової олії і макухової черепашки;
- 5) пластичні фільтри для відділення нежирових домішок від олії пресової;
- 6) екстрактор для екстрагування черепашки розчинником з отриманням місцели та шроту;
- 7) дистилятори для видалення розчинника з місцели;
- 8) лінія гідратації нерафінованої олії.

Технологічний процес

До основних технологічних процесів переробки насіння соняшника відносяться:

- 1) приймання насіння соняшника на елеватор насіння;
- 2) очищення насіння на сепараторах;
- 3) подача насіння на олійно-екстракційне виробництво;
- 4) обрушення і виділення оболонки, відокремлення лузги і лушпайки;
- 5) подрібнення насіння з отриманням м'ятки;
- 6) вологотеплова обробка м'ятки на жаровнях з отриманням мезги;
- 7) пресування мезги та отримання олії соняшникової нерафінованої пресової і макухи (черепашки);
- 8) очищення олії соняшникової нерафінованої пресової від нежирових домішок на пластичних фільтрах;
- 9) формування макухи (черепашки) і подача на екстрактор;
- 10) фракціонування (екстрагування) макухи (черепашки) гексановим розчинником з отриманням місцели;
- 11) дистиляція місцели (фракційна дистиляція, видалення розчинника) — це процес розділення розчину олії в розчиннику за допомогою відгонки (випарювання) летючого розчинника з нелетючої олії та отримання олії соняшникової нерафінованої екстракційної;
- 12) передача олії нерафінованої на гідратацію;
- 13) гідратація нерафінованої олії з метою видалення фосфоліпідів;
- 14) відділення гідратаційного осаду від гідратованої олії методом відстою;
- 15) передача олії соняшникової нерафінованої 1-го ґатунку на склад готової продукції для зберігання та відвантаження.

Організаційна структура управління підприємством

Структура управління підприємства ТОВ «Олійний Дім» розроблена таким чином, щоб оперативно впливати на процес виробництва, починаючи із забезпечення його матеріально-технічними ресурсами і закінчуючи процесом реалізації готової продукції, складанням звітності та обліком витрат на виробництво, щоб забезпечити ритмічну та рентабельну його діяльність у напрямках, передбачених статутом.

Розміщена на схемі у додатку до цього звіту та введена в дію структура забезпечує охоплення всіх сторін діяльності підприємства і при необхідності може бути змінена відповідно до чинного законодавства та статуту підприємства.

2. Результати діяльності

У наведеній нижче таблиці наведено результати фінансово-господарської діяльності за 2024 рік та порівняння з відповідними показниками за 2023 рік:

Стаття	2024 рік	2023 рік	Абсолютна зміна, тис. грн	Відносні зміни, %
Чистий дохід від реалізації	4 352 787	1 973 627	2 379 160	121%
Собівартість реалізації	(3 799 939)	(1 652 362)	(2 147 577)	130%
Валовий прибуток	552 848	321 265	231 583	72%
Інші операційні доходи	90 469	65 890	24 579	37%
Адміністративні витрати	(12 968)	(7 996)	(4 972)	62%
Витрати на збут	(177 235)	(128 789)	(48 446)	38%
Інші операційні витрати	(155 238)	(86 344)	(68 894)	80%
Операційний прибуток	297 876	164 026	133 850	82%
Фінансові доходи	3 406	1 228	2 178	177%
Інші доходи	44	92	(48)	- 52%
Фінансові витрати	(6 304)	(13 488)	7 184	- 53%
Інші витрати	-	(13)	13	- 100%
Прибуток до оподаткування	295 022	151 845	143 177	94%
Витрати з податку на прибуток	(54 258)	(27 595)	(26 663)	97%
Чистий прибуток	240 764	124 250	116 514	94%

Структура чистого доходу від реалізації за 2024 рік по напрямкам збуту становить:

- Оптові продажі на експорт: 91% (2023 рік: 77%);
- Оптові продажі на території України: 9% (2023 рік: 23%).

У 2023 році було запроваджено виробництво нового проекту — шроту соняшникового гранульованого.

У 2024 році в порівнянні з 2023 роком у підприємства збільшилися доходи, витрати та фінансовий результат (прибуток). Чистий дохід від реалізації продукції за 2024 рік збільшився в порівнянні з 2023 роком на 2 379 160 тис. грн. Зокрема, але не виключно, збільшення доходу сталося за рахунок збільшення ринкової і, відповідно, відпускної ціни на основний вид готової продукції — олію соняшникову нерафіновану, збільшення обсягу реалізації в натуральному виразі та збільшення долі експорту (валютної виручки).

Собівартість реалізованої продукції в абсолютному вираженні збільшилась на 2 147 577 тис. грн, що загалом пропорційно до зміни виручки. Собівартість продукції є комплексним поняттям, і вона залежить від впливу багатьох різноманітних факторів. Основними факторами зміни собівартості є: зміна ціни на сировину, паливо, енергію, запасні частини, зміна мінімального сталого розміру заробітної плати, зміни витрат на доставку сировини у зв'язку з ускладненою логістикою в умовах воєнного стану.

Відповідно до п. 11 НП(С)БО 16 «Витрати», собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) складається з виробничої собівартості продукції (робіт, послуг), яка була реалізована протягом звітного періоду, нерозподілених постійних загальновиробничих витрат та наднормативних виробничих витрат. До виробничої собівартості продукції (робіт, послуг) включаються:

- Прямі матеріальні витрати;
- Прямі витрати на оплату праці;
- Інші прямі витрати;
- Змінні загальновиробничі та постійні розподілені загальновиробничі витрати.

Виробнича собівартість продукції зменшується на справедливую вартість супутньої продукції, яка реалізується, та вартість супутньої продукції в оцінці можливого її використання, що використовується на самому підприємстві.

Собівартість реалізованої продукції ТОВ «Олійний Дім» складається із виробничої собівартості, так як у період 2023–2024 років підприємство не мало наднормативних виробничих витрат і усі постійні загальновиробничі витрати віднесено до складу виробничої собівартості в частині, що відповідає нормальній виробничій потужності, як це визначено п. 16 НП(С)БО 16.

Зміни в структурі виробничої собівартості за 2024 і 2023 роки:

Статті виробничої собівартості	2024 рік, %	2023 рік, %	Зміни, п.п.
Прямі матеріальні витрати	95,64%	92,61%	3,03
Прямі витрати на оплату праці	0,13%	0,21%	- 0,08
Інші прямі витрати	3,00%	4,82%	- 1,82
Змінні загальновиробничі та постійні розподілені загальновиробничі витрати	1,24%	2,35%	- 1,11
Загалом	100,00%	100,00%	x

Адміністративні витрати в абсолютному вираженні збільшилися на 4 972 тис. грн. Зокрема, але не виключно, за рахунок збільшення витрат на оплату праці адміністративного персоналу та збільшення витрат на розрахунково-касове обслуговування та інші банківські послуги та комісії.

Витрати на збут в абсолютному вираженні збільшилися на 48 446 тис. грн, зокрема за рахунок збільшення витрат на транспортування продукції, оскільки збільшилися обсяги реалізації у 2024 році.

Інші операційні витрати в абсолютному вираженні збільшилися на 68 894 тис. грн. Збільшення відбулось зокрема, але не виключно, за рахунок операційних курсових різниць, витрат на сумнівну дебіторську заборгованість, а також у 2024 році було визнано 79 500 тис. грн витрат на надання безповоротних фінансових допомог.

Інші операційні доходи збільшилися на 24 579 тис. грн. Зміни відбулись в основному за рахунок операційних курсових різниць.

Фінансові витрати у 2024 році збільшилися на 7 184 тис. грн у порівнянні з 2023 роком. Основними складовими фінансових витрат у 2024 та 2023 роках є витрати на сплату відсотків за користування кредитними коштами, отриманими від АТ «Райффайзен Банк». Кредити в банку є валютними (у дол. США). Станом на 31 грудня 2023 року заборгованість за кредитами становила 93 054 тис. грн, протягом 2024 року було отримано також додаткові транші на суму 100 186 тис. грн. Станом на 31 грудня 2024 року усі транші повернуто, непогашена заборгованість за банківськими кредитами відсутня.

Фінансові доходи у 2024 році у порівнянні з 2023 роком збільшилися на 2 178 тис. грн. Збільшення відбулось за рахунок отримання відсотків по залишкам грошових коштів на рахунках в банку.

3. Ліквідність та зобов'язання

Коефіцієнт поточної ліквідності $\frac{\text{ф.1, п.1195}}{\text{ф.1, п.1695}}$ = Оборотні активи (р. 1195 ф.1) / Поточні зобов'язання (р. 1695 ф.1) = 775 034 / 100 978 = 7,68. Характеризує здатність підприємства забезпечити свої короткострокові зобов'язання оборотними активами. Нормативне значення коефіцієнта поточної ліквідності становить 1,5–2. Показник загальної ліквідності ТОВ «Олійний Дім» станом на 31 грудня 2024 року становить 7,68. За рахунок поточних активів компанія здатна повністю погасити свої короткострокові зобов'язання.

Коефіцієнт швидкої ліквідності $\frac{\text{ф.1, п.1195} - \text{п.1100} - \text{п.1110}}{\text{ф.1, п.1695}}$ = (Оборотні активи (р. 1195 ф.1) - Запаси (р. 1100 ф.1) - Поточні біологічні активи (р. 1110 ф.1)) / Поточні зобов'язання (р. 1695 ф.1) = (775 034 - 116 115) / 100 978 = 6,53. Нормативне значення коефіцієнта швидкої ліквідності становить 0,5–1. Показник на підприємстві становить 6,53, що свідчить, що всі поточні зобов'язання можуть бути погашені за рахунок найбільш ліквідних активів підприємства.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності $\frac{\text{ф.1, п.1160} + \text{п.1165}}{\text{ф.1, п.1695}}$ = (Поточні фінансові інвестиції (р. 1160 ф.1) + Грошові кошти та їх еквіваленти (р. 1165 ф.1)) / Поточні зобов'язання (р. 1695 ф.1) = 81 240 / 100 978 = 0,80. Нормативне значення коефіцієнта абсолютної ліквідності становить 0,2–0,35. Показник на підприємстві становить 0,80 і свідчить про те, що 80% поточних (короткострокових) зобов'язань підприємством може бути погашено негайно.

На 31 грудня 2024 року поточні зобов'язання підприємства представлені переважно торговою кредиторською заборгованістю перед постачальниками за товари, роботи, послуги та кредиторською заборгованістю перед бюджетом. Аналіз показників ліквідності свідчить, що активи підприємства цілком забезпечують своєчасне виконання більшої частини даних зобов'язань.

4. Екологічні аспекти

Підприємство є платником екологічного податку. Діяльність природоохоронного напрямку на підприємстві орієнтована на дотримання вимог екологічного законодавства України, удосконалення існуючої структури екологічного управління, забезпечення господарської діяльності дозвільною документацією, запобігання наднормативного забруднення навколишнього природного середовища.

На балансі підприємства є стаціонарні джерела викидів забруднюючих речовин в атмосферу. На кожне джерело отриманий дозвіл на викиди із переліком затверджених ГДВ. Для щорічного контролю за їх рівнем проводяться інструментальні заміри.

Під час господарської діяльності підприємства утворюються промислові та побутові відходи. З метою організації поводження з відходами на підприємстві проведено ряд заходів, а саме:

- Визначено склад і властивості відходів, що утворюються, а також ступінь небезпечності відходів для навколишнього природного середовища та здоров'я людини, розроблені та узгоджені з органами виконавчої влади з питань охорони навколишнього природного середовища та санітарного і епідемічного благополуччя населення.

- Проведена інвентаризація обсягів та видів відходів та складено звіт про інвентаризацію, у якому вказуються технологічні, фізико-хімічні, санітарні, екологічні та інші параметри відходів, що утворюються на підприємстві.

За допомогою матеріалів інвентаризації ідентифіковано характер відходів і, відповідно, визначені оптимальні способи поводження з ними.

За 2024 рік підприємством сплачено екологічного податку в сумі 334 тис. грн (за 2023 рік: 197 тис. грн).

Для дотримання вимог Водного Кодексу, підприємство розробило питомі балансові норми на водоспоживання та водовідведення, також щорічно узгоджуються ліміти споживання води з Департаментом водних ресурсів.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «Олійний Дім» пишається своєю стабільною та добре скоординованою командою — професіоналами з цінними навичками, знаннями та досвідом. Повага до прав і потреб працівників, застосування підходів, орієнтованих на майбутнє, забезпечення постійного навчання є основою управління персоналом підприємства.

Середня облікова чисельність працівників компанії в 2024 році становила 99 осіб (2023 рік: 97 осіб). У практиці ведення кадрової політики підприємство визначає такі цінності: сумлінність та довіра, прозорість, професіоналізм та справедливість.

У діяльності підприємства високо цінуються особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми утисків на робочому місці та поведінка, яка б розглядалася як образлива і неприйнятна. Керівники не повинні допускати в своїй управлінській практиці методів, які принижують особисту гідність працівників.

Неприпустимою є дискримінація або надання переваг залежно від походження, соціального і майнового стану, расової та національної приналежності, віку, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, сексуальної орієнтації, місця проживання та інших обставин.

Основними критеріями для прийняття рішень стосовно персоналу є кваліфікація працівника, професійні здібності, фактичні досягнення та інші критерії, пов'язані з роботою фахівця. Підприємство підтримує та заохочує ініціативність і винахідливість працівників, сприяє розвитку та реалізації умінь і здібностей персоналу.

Працівники отримують знання та вдосконалюють свої навички за допомогою участі у семінарах, вебінарах, навчальних курсах та тренінгах за темами контролю якості виробництва продукції, удосконалення виробництва в олійному секторі, прийому сировини на переробку, забезпечення енергозбереження у виробничих процесах переробної промисловості, бухгалтерського обліку, оподаткування, менеджменту тощо.

На підприємстві виконуються вимоги щодо охорони праці та безпеки. Працівникам відповідних посад видається спецодяг, для окремих категорій проводяться обов'язкові медичні огляди працівників.

Щодо дотримання норм рівності можливостей працевлаштування та гендерної рівності, на підприємстві основною вимогою при прийнятті на роботу є відповідність кваліфікаційним вимогам та бажання працювати.

На підприємстві забезпечено повагу прав працівників відповідно до чинного законодавства.

Щодо заходів з боротьби з корупцією та хабарництвом, то політика підприємства полягає в тому, щоб не брати участь у хабарництві або корупції, а також дотримуватися чинних антикорупційних законів.

Підприємство дотримується наступних принципів:

- Ми працюватимемо проти корупції у всіх її формах, включаючи здирництво та хабарництво.
- Забороняється здійснювати, обіцяти або пропонувати будь-які платежі, подарунки або заохочення з метою впливу на когось (у тому числі посадових осіб, постачальників, клієнтів тощо); те ж саме стосується прийому платежів, подарунків або стимулів.
- Усі платежі повинні бути обґрунтованими і підпадати під прийнятну комерційну практику.
- Усі такі витрати повинні бути належним чином відображені в обліку.
- Підприємство оцінює ризик корупції та хабарництва в сферах, де воно функціонує, і продовжує вживати заходів для мінімізації цього ризику.

6. Ризики

Свою діяльність підприємство здійснює в Україні. 24 лютого 2022 року розпочалась повномасштабна військова агресія російської федерації проти України, що стало підставою для введення воєнного стану. Втручання на територію України призвело зокрема до погіршення стану державних фінансів, волатильності фінансових ринків, неліквідності ринків капіталу, підвищенню темпів інфляції і девальвації національної валюти по відношенню до основних іноземних валют.

Підприємство наразі функціонує в нестабільному економічному середовищі. Розвиток ситуації буде значною мірою залежати від ефективності заходів, що будуть здійснюватися державою для подальшої воєнної, політичної та економічної стабілізації. Керівництво вважає, що воно здійснює всі заходи, необхідні для підтримки подальшої безперервної діяльності підприємства.

Значні фактори ризику, що впливали на діяльність підприємства протягом 2024 року:

- безпекові ризики: триваліший термін повномасштабної воєнної агресії проти України, а також подальше руйнування об'єктів критичної інфраструктури;
- ризик дефіциту працівників виробничих спеціальностей в зв'язку з міграцією населення та мобілізацією;
- зростання інфляції;
- ризик дефолту покупців;
- правові ризики; тощо.

Вразливість до фінансових ризиків виникає в процесі звичайної діяльності підприємства.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають: грошові кошти, дебіторську та кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання. Ринковий ризик складається з ризику процентної ставки та цінового ризику;
- кредитний ризик: підприємство може зазнати збитків у разі невиконання контрагентами (дебіторами) своїх фінансових зобов'язань перед підприємством;
- економічний ризик: підприємство може отримати загрозу втрати експортного потенціалу;
- правовий ризик у підприємства є зокрема, але не виключно, при змінах податкового законодавства, зміні правил митного контролю та валютного регулювання.

Ринковий ризик

Всі фінансові інструменти схильні до ринкового ризику – ризику того, що майбутні ринкові умови можуть знецінити інструмент. Підприємство схильне до валютного ризику, тому що у звітному році здійснювало валютні операції, валютна виручка становить більше 90% загального доходу підприємства, і підприємство має валютні залишки та валютну заборгованість.

Ціновим ризиком є ризик того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Ці зміни можуть бути викликані факторами, характерними для окремого інструмента або факторами, які впливають на всі інструменти ринку.

Керівництво підприємства постійно здійснює оперативне спостереження за динамікою валютних котирувань та вживає заходи, спрямовані на мінімізацію втрат від коливань курсів іноземних валют.

Кредитний ризик

Підприємство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент-дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Підприємство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення.

Економічний ризик

Реалізація продукції підприємством залежить від можливості її доставки до пункту призначення, згідно умов договорів. Отже, порушення логістики, передусім морської, є ризиком для підприємства. Але цей ризик регулярно контролюється, і управлінський персонал знаходить інші логістичні рішення.

Підприємство також підпадає під ризик зміни цін на матеріали і послуги, які використовуються в процесі виробництва продукції. Підприємство управляє такими ризиками за допомогою співпраці з надійними постачальниками, ділові відносини з якими склалися протягом тривалого часу, і пошуком нових, більш дешевих ресурсів поставок.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація або мінімізація їхніх наслідків. Менеджмент приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси.

Стабілізація економіки України у найближчому майбутньому залежить від успішності дій, які вживає уряд, та забезпечення безперервної фінансової підтримки України з боку міжнародних донорів та міжнародних фінансових установ.

Остаточний результат політичної та економічної ситуації в Україні та її наслідки передбачити вкрай складно, проте вони можуть мати подальший вплив на економіку України та бізнес підприємства.

Уряд України продовжує здійснювати комплексну програму структурної реформи, спрямованої на усунення існуючих диспропорцій в економіці, державних фінансах та управлінні, боротьбі з корупцією, реформування судової системи з кінцевою метою забезпечити умови для відновлення економіки в країні.

Що стосується торгівлі, економіка демонструвала переорієнтацію на ринок Європейського Союзу («ЄС»), результатом якої стала підписана Угода про асоціацію з ЄС в січні 2016 року, створення Поглибленої та всеосяжної зони вільної торгівлі («ПВЗВТ»). Відповідно до цієї угоди Україна взяла на себе зобов'язання гармонізувати свої національні правила, норми і стандарти з ЄС, поступово знижувати ввізні мита на товари з країн-членів ЄС і скасовувати експортні мита протягом 10-річного перехідного періоду.

Що стосується валютного регулювання, Національний банк України продовжує дотримуватись політики плаваючого валютного курсу гривні. Протягом 2024 року курс гривні змінився з 38,0020 гривень за долар США на 1 січня 2024 року до 42,0390 гривень за долар США на 31 грудня 2024 року. Протягом 2024 року Національний банк України знизив облікову ставку з 15,0% до 13,5%.

Керівництво постійно здійснює моніторинг валютних котирувань та вживає заходи, спрямовані на мінімізацію втрат від коливань курсів іноземних валют.

7. Дослідження, інновації та перспективи розвитку

Впродовж 2023-2024 року було розроблено технологічний регламент на виробництво соняшникової та ріпакової олії та шротів продуктивністю 1500 т/добу насіння соняшнику, 1200 т/добу насіння ріпаку.

Директор ТОВ «Олійний Дім»



підпис

Воробйов Федір Михайлович

Головний бухгалтер ТОВ «Олійний Дім»

підпис

Сердюк Наталя Іванівна

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТОВ «ОЛІЙНИЙ ДІМ»

Додаток № 1

ЗАТВЕРДЖЕНО наказом директора
Федора ВОРОБИЙОВА № 92 від 20.09.2024 р
Вводиться в дію з 12.12.2024 р

